ポストコロナの大学戦略

名古屋商科大学 栗本博行学長

―11―

学部・大学院でケースメソッドによる討論型授業を展開する名古屋商科大学（栗本博行理事長、経営学部、商学部、国際学部）は、2020年4月、コロナ禍に対応すべく、いち早くバーチャル型の遠隔授業に切り替えた。マネジメント教育の2つの国際認証を取得し、独自路線を歩み続ける大学の戦略について、栗本学長に聞いた。

○臨場感を保つバーチャル授業

2020年度のはじめ、名古屋商科大学のバーチャル授業の卓越した取り組みが主要メディアで報じられた。6月までに約300科目をオンラインで配信し、延べ1万5000人が受講した。栗本学長は次のように振り返る。

「本学では学部・大学院共に、ケースメソッドを中心とした討論型授業を実施しています。オンライン化で最重視したのは、その雰囲気や臨場感を保つライブ型にこだわることです。本学のスタイルを活かした授業をライブバーチャル形式でも可能な限り実現するということでした。

2月には通信機器・機材を購入、40の講義室に、学長自ら手作りで動画配信システムを整えました。授業の臨場感・緊張感を保つには、画面越しでは限界があります。ある教員に対面授業での熱意のある教え方、語り口調、板書などが他の教員よりも大きく、全般にこの傾向がある。学生は、全体的にマイナス面の評価項目が高い傾向にあった。

「アルバイトは、収入0～3万円未満が増えている。学生が低いほど、その傾向が強かった。シフト減、解雇、アルバイト先が見つからない、との声は多く、アルバイトが厳しい状況は2020年（77・7%）、2021年夏も続いており、むしろやや悪化傾向にあるようだ。

不安に思っていることは、友人関係では1年と2年が多い。2年の無気力、落ち込み、孤独感などが他学年よりやや高い。23年は将来（就職）、不安が大きい。

感染対策については、接種派が9割、接種したくない派が1割程度。大学に対策を強化してほしいことは、つながり、交流、課外活動を求める声が全般的に多い。特に1年、2年でこの傾向が強かった。

○ライン化のノウハウを得る

ラインの化のノウハウを得ることができた。例えば、オンラインであっても教員は立って授業を行うポジティブな教員がかりです。

もちろん、対面と遠隔では目的が異なる。「どちらにしてもやからには徹底にこだわらなければ、ここまで大きな成長はありません。オンラインでも役に立った。定期試験は対面授業とほとんど変わらなかったという。

コロナ禍で再認識した大学の強みは柔軟性と総括、学長自ら率先して汗をかくリーダーシップの在り方と、組織の瞬発力・機動力はスタートアップ企業さながらであった。

国際認証取得の意義について栗本学長は説明する。「MBA（国内初）、2008年に「The Association of MBAs（AMBA）による認証を取得（国内初）した。2つの国際認証を取得することにマネジメント教育の手法等を国際標準まで高め、今度はそれを教育学生が参加する英語での授業などにオンラインのノウハウを活かしていきたい。

○2つの国際認証を取得

同大学は、まさに「開拓者」の歴史だ。1990年に経営学部、商学部の各学部の連携課程として、営情報学研究科設置やはりケースメソッド等を軸としたアクティブラーニング形式で4年間のカリキュラムが組まれた。2006年に「The Association to Advance Collegiate Schools of Business（AACSB）」の認証を学部・大学院で取得した。

2008年には、「Business Administration（BBA）」をスタートさせた。これは経営・経営・商学の各領域（専攻）を統合した学士課程です。

国際認証を武器に独自路線

リーダー教育を実施する国際高校も

制度です。本学の標準形を導入し認証を受けることは教育の質を担保するうえで必要だろうと。国際認証で重視されるのはMBAの志願者が増加していますが、これは世界的な傾向です。外国籍の学生は世界40カ国から集まっているという。

大学院も対面重視だ。その理由をこう述べる。

「教育課程と同等に入脈形成が重要になります。学生は、どの企業に一緒にビジネスをしたり、遊びに行ったりと語る中で、日本にはエリート養成学校はあっても、リーダー養成学校がないことに気づきました。後継者育成は大学からでは遅いのです。それでは、国際標準のリーダーシップ教育を行う高校を作ってはどうか、「もしあなたがボスなら部下に何を伝えるか。英語だったら、どのような表現を用いるか」といったことを考え続け、高校時点でリーダーシップとは何かを学んでもらいます。

繰り返すが、建学の精神は開拓者精神。「我々認証の取得は、国内の高等教育の国際化が進行していく中で国際標準の教育を行わなければ生き残れないと判断しました。国内の評価で満足しない若者のことを想う、学らしい大学でもある。

名古屋商科大学は、栗本学長の強力なリーダーシップのもと、国際認証を武器に独自路線を歩み、日本の高等教育の中に、「国際標準の教育モデル」を確立していくと考えられる。

オンラインでも立って授業することでダイナミズムを伝える

大学につながりや交流求める声

生協連が学生生活アンケート

全国大学生活協同組合連合会はこのたび、コロナ禍での大学生の頑張りや現状を調査する「コロナ禍の大学生活アンケート」調査を実施した。

調査対象は、全国24大学、回答数は7833件だった。

収束したらやってみたいことは、①国内旅行（77・7%）、②友人とリアルに会う（58・4%）、③海外旅行（55・9%）、④留学（22・8%）であった。

学生生活の充実は、全体ではやや回復したが、現2年生はコロナ禍になってからよくなっていない。

オンライン講義については、「通学の負担がなくなり自由な時間が増える」（62・1%）、「集中力が対面授業に比べて続かない」（57・8%）などの項目で高かった。また、対面授業については、「友達と直接会えるので嬉しい」（60・1%）、「講義中にわからないことをすぐ友だちに聞けること」（36・3%）などが多かった。23年は、全体的にマイナス面の評価項目が高い傾向にあった。

「アルバイトは、収入0～3万円未満が増えている。学生が低いほど、その傾向が強かった。シフト減、解雇、アルバイト先が見つからない、との声は多く、アルバイトが厳しい状況は2020年（77・7%）、2021年夏も続いており、むしろやや悪化傾向にあるようだ。

不安に思っていることは、友人関係では1年と2年が多い。2年の無気力、落ち込み、孤独感などが他学年よりやや高い。23年は将来（就職）、不安が大きい。

感染対策については、接種派が9割、接種したくない派が1割程度。大学に対策を強化してほしいことは、つながり、交流、課外活動を求める声が全般的に多い。特に1年、2年でこの傾向が強かった。

鶴見大の0円定食

0円定食・0円弁当

鶴見大 事前予約システムを利用して

鶴見大学・鶴見大学短期大学部（中根正賢学長）では、7月1日から、さまざまな理由で経済的困窮に直面している学生もいることから、「0円定食・0円弁当」の提供を実施した。

短期大学を含め、約2500人の学生がいることから学食堂と同大学附属病院地下のコカ所に提供した。利用にあたっては、予約システムを用いて事前に予約し、1人1日定食かお弁当のどちらか1食を原則として、昼食の時間帯を主に受け付ける。

同大では、昨年の緊急事態宣言時、独自の制度を設け、在学生に一律10万円を給付。今年度も継続して、新入学生に5万円を給付している。

0円の食事提供は、学生と支援者の第2弾として行い、7月1日から30日までの1カ月を試行期間とし、コストと面や学生の困窮などを踏まえ今後の「0円定食・0円弁当」継続を検討していく。

大学から派遣募集

JASSO

独立行政法人日本学生支援機構（西岡敏理事長）は、大学等に対して出向派遣に関する募集を行っている。原則2年の期間で20～30代を対象に出向者を募る。

業務内容は、奨学金事業や留学生の派遣・受入等の他、学生支援事業では、▽学生や留学を希望する日本人学生への情報提供や広報活動といった業務もある。

詳細問い合わせは、同機構総務部（℡03-6743-6015）まで。

15の心理特性 学術的に解説

本のタイトルでもある「非認知能力」とは、「何かの課題」に対して懸命に取り組み、限られた時間の中でできるだけ多く、より複雑に、より正確に物事を処理することができる心理的な能力を構成する15の心理特性について紹介する。

それは、①誠実性②グリット③自己制御・自己コントロール④好奇心⑤理特性について、学術的な観点から捉えなおす良書である。

「非認知能力」、小塩真司著、北大路書房、2600円＋税

”こころ”ゆくまで安心のひとときを･･･

きんき一夜干しプラン（イメージ）

“ご家族やお友達で”
～ゆったり和室の部屋食プラン～

10畳の和室で安心してご夕食をお召し上がりいただけるプランです。ご家族やお友達同士でのご利用がおすすめ!!ご朝食も付いた大変お得でリーズナブルなプランです。

私学共済加入者特別料金　～通年販売～
1泊2食／1名様 10,000 円
（休前日 1,000 円プラス）

★ご夕食は3タイプよりお選びいただけます
①「きんき一夜干しとマグロ刺身付」 宮城特産ずんだ餅付
②「北海道産とうほっけとマグロ刺身付」 宮城県産ずんだ餅付
③「国産牛ステーキ（120ｇ）セット」 ソフトドリンク付
★ご夕食時間をご指定いただきます（17時～19時）
★当日ご連絡が取れる携帯電話番号をお伝えください

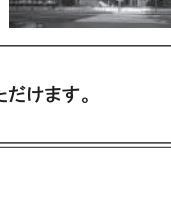
HOTEL, BANQUET & RESTAURANT
ホテル仙台カーデンパレス　TEL 022-299-6211
〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡 4-1-5　https://www.hotelgp-sendai.com/
★「仙台駅」東口より徒歩３分　★地下鉄東西線「宮城野通駅」北１出口より徒歩１分

全国8都市に展開する
私学共済の会館

HOTEL, BANQUET & RESTAURANT
カーデンパレス
SAPPORO SENDAI TOKYO NAGOYA KYOTO OSAKA HIROSHIMA FUKUOKA

宿泊　婚礼　宴会
会議　食事

札幌　福岡　東京　名古屋



京都　大阪　広島　仙台

私学共済制度の加入者・年金者の方は、優待料金でご利用いただけます。

日本私立学校振興・共済事業団　共済事業本部　https://www.shigakukyosai.jp/
〒113-8441　東京都文京区湯島 1-7-5　03-3813-5321(代)